

DESPOND SA : AU PLUS PRÈS DU MARCHÉ

Texte et photos : Industrie du bois Suisse IBS

Contrairement à de nombreuses entreprises de l'industrie du bois ayant opté pour la diversification, Despond SA a choisi une autre voie : la concentration sur un produit de masse en bois suisse.

En traversant les grandes halles de stockage de Despond SA, à la périphérie de Bulle, on voit surtout une chose : des lattes. Il y en a sous toutes les formes et variations : lattes simples ou doubles, bois de coffrages, lames rabotées (sur demande) ou encore assemblées en palettes. A cela s'ajoutent des planches rainées-crêtées, des planches parallèles et des sciages pour bois lamellés-collés. Ses clients sont les grands magasins de bricolage, mais aussi des grandes entreprises de construction. Ces différents produits sont réalisés dans le cadre d'un processus largement automatisé. « L'important est d'avoir des processus intelligents », souligne Jacques Rime, 41 ans. Et d'ajouter : « Nous voulons proposer des lattes en bois suisse à un prix concurrentiel à l'échelle internationale. »



↑ Des lattes à perte de vue...

Despond SA n'occupe effectivement qu'une quarantaine de collaborateurs-trices dans une entreprise qui transforme quelque 145'000 m³ de grumes. Ces collaborateurs-trices organisent la réception des grumes et surveillent

la ligne de canter en configuration carrousel, capable de débiter des grumes jusqu'à 65 cm de diamètre. A cela s'ajoute une scie circulaire pour les planches du milieu, une délignieuse pour les planches de bord et l'installation de production de lattes entièrement automatisée. Mais surtout, ils assurent la logistique entre les lignes de production, les dix cellules de séchage et la grande halle de stockage.



↑ Au cœur de la production : la ligne de canter.

Cette entreprise a été fondée il y a 130 ans et s'est surtout fait un nom, au début, en tant que productrice de caisses et de lames. Comme pour bon nombre d'autres entreprises de l'industrie du bois, une raboterie, une presse à coller et une ligne de production de palettes sont venues s'y ajouter. Mais



↑ L'entreprise Despond SA vue du ciel.

le processus de diversification échoua et, dans les années quatre-vingt, l'entreprise a dû être remise sur pied. Les frères Pierre et Jean-François Rime (ancien conseiller national) ont soumis l'entreprise à une cure d'amaigrissement et se sont concentrés sur la scierie et le rabotage.

Depuis quelques années, c'est Jacques Rime, l'un des fils de Jean-François Rime, qui dirige l'entreprise, tandis que ses deux frères s'occupent des autres domaines du holding familial. En s'entretenant avec lui, on remarque immédiatement qu'on a affaire à un économiste d'entreprise. Il analyse objectivement le marché et met à profit les opportunités de celui-ci. Les principaux clients pour la trentaine de sortes de lattes sont des revendeurs, dont

de grands magasins de bricolage. Le contexte est rude. Notamment lorsque les prix de l'énergie et des grumes sont élevés en Suisse et que les prix des sciages sont bas en Europe. Malgré cela, Despond SA tire son épingle du jeu, grâce à des processus de production novateurs et à un strict contrôle des coûts, et maintient son rôle important de productrice de sciages en bois suisse. Despond SA montre une attitude exemplaire : la commercialisation de bois suisse n'est pas évidente, mais doit être gagnée de haute lutte, en affrontant des conditions de site défavorables par rapport à la concurrence étrangère. ■

En collaboration avec Marketing Bois Suisse.



↑ Jacques Rime sur l'immense chantier à grumes.